

PG **Lean Black Belt Practitioner**

Pós-Graduação

Adquira competências em Melhoria Contínua,
Produtividade e Eficiência no trabalho,

Pós-graduação acreditada por:



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH**

Calendário Aveiro

Nota: Todas as atividades são obrigatórias menos as que estão marcadas como complementos ou opcionais.

Horário Sexta: 14:00 – 21:30H | **Horário Sábado:** 09:00 – 13:00H (no dia 10 de Maio acabará mais tarde)

Semana 1	Sessão da Abertura	Sex, 10 Out 2025	1 hora	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao Lean Practitioner	Sex, 10 Out 2025	1 hora	Smart Academy, Horse
Semana 1	História do Lean	Sex, 10 Out 2025	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao Lean	Sáb, 11 Out 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao PDCA	Sáb, 11 Out 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Definições de tempo	Sex, 17 Out 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Jidoka	Sex, 17 Out 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Estabilidade & OEE	Sáb, 18 Out 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 3	Ronda 1 Model Factory	Sex, 24 Out 2025	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 3	Standardized Work & Job Instructions	Sáb, 25 Out 2025	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Ronda 2 Model Factory	Sex, 7 Nov 2025	5 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Tutoria de Projeto 1	Sex, 7 Nov 2025	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Supply-Chain	Sáb, 8 Nov 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	Gestão Visual & 5S	Sex, 14 Nov 2025	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	A3 Report & PDCA	Sex, 14 Nov 2025	5 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	A3 Report & PDCA	Sáb, 15 Nov 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 6	Value Stream Mapping & Just In Time – P1	Sex, 21 Nov 2025	8 horas	Smart Academy, Horse
Semana 6	Value Stream Mapping & Just In Time – P1	Sáb, 22 Nov 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Apresentação de Projetos de edições anteriores	Sex, 28 Nov 2025	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Tutoria de Projeto 2	Sex, 28 Nov 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Kaizen	Sex, 28 Nov 2025	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Kaizen	Sáb, 29 Nov 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 3 Model Factory	Sex, 5 Dez 2025	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 4 Model Factory	Sex, 5 Dez 2025	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 4 Model Factory	Sáb, 6 Dez 2025	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 9	Value Stream Mapping & Just In Time – P2	Sex, 12 Dez 2025	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 9	Caso Global	Sex, 12 Dez 2025	6 horas	Smart Academy, Horse

Calendário

Semana 9	Caso Global	📅 Sáb, 13 Dez 2025	🕒 4 horas	📍 Smart Academy, Horse	
Semana 10	Sistemas Flexíveis de produção	📅 Sex, 19 Dez 2025	🕒 4 horas	📍 Univ. de Aveiro	Complemento
Semana 10	Tutoria de Projeto 3	📅 Sex, 19 Dez 2025	🕒 4 horas	📍 Smart Academy, Horse	
Semana 10	Liderança Autêntica & Transformacional	📅 Sáb, 20 Dez 2025	🕒 4 horas	📍 Univ. de Aveiro	Complemento
Interrupção (21 de Dezembro a 15 de Janeiro)					
Semana 11	Ronda 5 Model Factory	📅 Sex, 16 Jan 2026	🕒 6 horas	📍 Smart Academy, Horse	
Avaliação		📅 Sáb, 17 Jan 2026	🕒 4 horas	📍 Smart Academy, Horse	
Defesa do Projeto		📅 Sáb, 21 Feb 2026	🕒 8 horas	📍 Smart Academy, Horse	
Gemba Walk 1		📅 -	🕒 3 horas	📍 TBD	Opcional
Gemba Walk 2		📅 -	🕒 3 horas	📍 TBD	Opcional

Preços

Standard

3600€ +IVA

- ✓ 13 Módulos Teórico-Práticos
- ✓ 5 Rondas **Model Factory**
- ✓ 3 Tutorias Formais
- ✓ Exame Escrito
- ✓ Apresentação do Projeto Final
- ✓ 2 Gemba Walks
- ~~2 Master Classes~~

Premium

4100€ +IVA

- ✓ 13 Módulos Teórico-Práticos
- ✓ 5 Rondas **Model Factory**
- ✓ 3 Tutorias Formais
- ✓ Exame Escrito
- ✓ Apresentação do Projeto Final
- ✓ 2 Gemba Walks
- ✓ 2 Master Classes

